

# Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2024

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		Réalisations 2023	Budget 2024	Réalisations 2024			Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	1 206 323	1 345 233	1 368 626			1 368 626
Compensations tenant lieu de taxes	2	65 548	66 428	66 412			66 412
Quotes-parts	3					76 444	
Transferts	4	388 420	441 060	437 960			437 960
Services rendus	5	49 654	12 150	14 319		2 104	16 423
Imposition de droits	6	46 605	27 000	33 537			33 537
Amendes et pénalités	7	988	1 000	4 212			4 212
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	19 882	11 500	27 928		608	28 536
Autres revenus	10	231 949	149 600	172 495		2 084	174 579
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	2 009 369	2 053 971	2 125 489		81 240	2 130 285
<b>Investissement</b>							
Taxes	13						
Quotes-parts	14						
Transferts	15	(270 973)	135 000	1 186 606			1 186 606
Imposition de droits	16			28 441			28 441
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17						
Autres	18			2 750		2 328	5 078
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19						
Effet net des opérations de restructuration	20						
	21	(270 973)	135 000	1 217 797		2 328	1 220 125
	22	1 738 396	2 188 971	3 343 286		83 568	3 350 410
<b>Charges</b>							
Administration générale	23	369 927	370 944	383 277	7 897		391 174
Sécurité publique	24	149 930	152 501	178 971	1 219	79 169	182 915
Transport	25	689 915	795 757	809 448	148 230		957 678
Hygiène du milieu	26	330 131	380 297	318 303	106 188		424 491
Santé et bien-être	27		1 703				
Aménagement, urbanisme et développement	28	169 054	84 101	106 249			106 249
Loisirs et culture	29	105 041	103 631	94 482	35 391		129 873
Réseau d'électricité	30						
Frais de financement	31	63 688	105 403	90 048		1 100	91 148
Effet net des opérations de restructuration	32						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	33	248 412		298 925	(298 925)		
	34	2 126 098	1 994 337	2 279 703		80 269	2 283 528
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	35	(387 702)	194 634	1 063 583		3 299	1 066 882

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		Réalisations 2023	Budget 2024		Réalisations 2024	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	(387 702)	194 634	1 063 583	3 299	1 066 882
Moins : revenus d'investissement	2	(270 973)	(135 000)	(1 217 797)	(2 328)	(1 220 125)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(116 729)	59 634	(154 214)	971	(153 243)
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>						
Amortissement	4	248 412		298 925	14 087	313 012
Produit de cession	5			33 974		33 974
(Gain) perte sur cession	6			(10 437)		(10 437)
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	248 412		322 462	14 087	336 549
<b>Propriétés destinées à la vente</b>						
Coût des propriétés vendues	9	58 039				
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11	58 039				
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>						
Remboursement ou produit de cession	12					
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15					
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	(19 843)	(35 634)	(31 775)	(7 367)	(39 142)
	18	(19 843)	(35 634)	(31 775)	(7 367)	(39 142)
<b>Affectations</b>						
Activités d'investissement	19	(310 290)	(28 000)	(71 731)	(2 112)	(73 843)
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			4 038		4 038
Excédent de fonctionnement affecté	21	45 000	12 000	34 432	10 584	45 016
Réserves financières et fonds réservés	22	(4 351)	(8 000)			
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23					
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(269 641)	(24 000)	(33 261)	8 472	(24 789)
	26	16 967	(59 634)	257 426	15 192	272 618
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	(99 762)		103 212	16 163	119 375

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

	Réalizations 2023		Réalizations 2024		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	(270 973)	1 217 797	2 328	1 220 125
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2	( 1 823)	( 4 181)	( )	( 4 181)
Sécurité publique	3	( )	( )	( 4 440)	( 4 440)
Transport	4	( 1 218 558)	( 44 058)	( )	( 44 058)
Hygiène du milieu	5	( 97 368)	( 117 972)	( )	( 117 972)
Santé et bien-être	6	( )	( )	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( )	( )	( )	( )
Loisirs et culture	8	( 9 511)	( 210 722)	( )	( 210 722)
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )	( )	( )
	11	( 1 327 260)	( 376 933)	( 4 440)	( 381 373)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	12	( 90 228)	( )	( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Émission ou acquisition	13	( )	( )	( )	( )
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	14	1 364 400	(805 105)		(805 105)
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	15	310 290	71 731	2 112	73 843
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16				
Excédent de fonctionnement affecté	17		24 510		24 510
Réserves financières et fonds réservés	18				
	19	310 290	96 241	2 112	98 353
	20	257 202	(1 085 797)	(2 328)	(1 088 125)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	(13 771)	132 000		132 000

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

		2023		2024	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	316 376	358 943	35 085	394 028
Débiteurs (note 5)	2	686 910	1 479 118	14 072	1 488 599
Prêts (note 6)	3				
Placements de portefeuille (note 7)	4	200	200		200
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	211 783	211 783		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6				
Autres actifs financiers (note 8)	7				
	8	1 215 269	2 050 044	49 157	1 882 827
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 9)	10				
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	270 648	96 669	18 847	110 925
Revenus reportés (note 11)	12	44 149	28 002		163 540
Dettes à long terme (note 12)	13	1 835 404	1 849 306	55 524	1 904 830
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14				
Autres passifs (note 14)	15				
	16	2 150 201	1 973 977	74 371	2 179 295
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(934 932)	76 067	(25 214)	(296 468)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	6 639 808	6 694 279	254 345	6 912 229
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	53 565	53 565		53 565
Stocks de fournitures	20	1 885			
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22			1 644	1 644
	23	6 695 258	6 747 844	255 989	6 967 438
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	229 490	325 480	25 604	351 084
Excédent de fonctionnement affecté	25	286 318	230 561		230 561
Réserves financières et fonds réservés	26	8 702	8 702	6 350	15 052
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	( )	( )	( )	135 538
Financement des investissements en cours	28	(132 000)			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	5 367 816	6 259 168	198 821	6 209 811
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	5 760 326	6 823 911	230 775	6 670 970
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

		2024	2023
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	351 084	238 932
Excédent de fonctionnement affecté	2	230 561	296 902
Réserves financières et fonds réservés	3	15 052	15 052
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 135 538)(	135 538)
Financement des investissements en cours	5		(132 000)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	6 209 811	5 320 740
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	6 670 970	5 604 088
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	325 480	229 490
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	25 604	9 442
	11	351 084	238 932
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Loisir	12.1	12 853	43 017
▪ Embellissement	12.2	631	1 631
▪ Pompier	12.3	1 219	1 219
▪ Fête Nationale	12.4	2 750	2 750
▪ Développement - terrain	12.5	167 035	188 128
▪ Fête des bénévoles	12.6	4 000	4 000
▪ Cœur Villageois	12.7	500	4 000
▪ Règlement #344-20	12.8	27 738	27 738
▪ Formation eau potable	12.9	6 000	6 000
▪ Bibliothèque	12.10	7 835	7 835
	13	230 561	286 318
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪ Budget année subséquente	14.1		10 584
	15		10 584
	16	230 561	296 902

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

	2024	2023
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪	17.1	
	18	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	19.1	
	20	
<b>Fonds réservés</b>		
Fonds de roulement		
Administration municipale	21	
Organismes contrôlés et partenariats	22	6 350
		6 350
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	23	
Organismes contrôlés et partenariats	24	
Montant non réservé		
Administration municipale	25	
Organismes contrôlés et partenariats	26	
Fonds local d'investissement	27	
Fonds local de solidarité	28	
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	29	8 702
		8 702
Autres		
▪	30.1	
	31	15 052
	32	15 052

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

<b>Administration municipale</b>		
Dette à long terme	1	1 861 700
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5.1	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	6	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	
Débiteurs	8	1 161 041
Autres montants	9	
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10	
Autres		
▪	11.1	
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	700 659
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>		
Endettement net à long terme	13	51 463
Endettement net à long terme	14	752 122
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>		
Municipalité régionale de comté	15	104 589
Communauté métropolitaine	16	
Autres organismes	17	
Endettement total net à long terme	18	856 711
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20	
	21	
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	856 711
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23	
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus, et à la ligne 18, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	24	